

Den 27 maj 2025 beslutade årsstämman i Zenergy AB, 556796-2260, om disposition beträffande bolagets resultat i enlighet med styrelsens förslag, som anges på sidan 6 i denna årsredovisning.

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Zenergy AB
556796-2260

Räkenskapsåret
2024

Styrelsen och verkställande direktören för Zenergy AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Zenergys vision

Zenergys vision är att skapa smarta, energieffektiva och hållbara bostäder som går snabbt att producera och som håller hög kvalitet. Byggnaderna erbjuder olika fasadgestaltning och effektiv inredning. Tillsammans med arkitekter, byggnadsingenjörer samt fastighetsutvecklare har vi tagit fram attraktiva boendekoncept i modulär arkitektur som på allvar utmanar det traditionella bostadsbyggandet. Zenergys produkter fungerar utmärkt som både permanenta och tillfälliga bostäder men är även lämpliga som kontor, skolor, äldreboenden, entreprenader etc. Moderbolaget har sitt säte i Stockholm.

Affärsmodell och fastighetskoncept

Vi ligger helt rätt i tiden med vårt koncept som vi kallar modulär arkitektur.

Inom Zenergy arbetar vi med fyra (4) parallella affärsområden som alla använder sig av bolagets patenterade ZIP-Element. Zenergy ZIP-Bostäder är fullt tillgänglighetsanpassade enligt BBR-krav. Enheterna byggs i varierande storlekar beroende på behov och är stapelbara i flera våningar. Bolaget har en ambition att så långt det är möjligt arbeta med bl.a. Svanen-märkta material och produkter. Som ett led i det pågående arbetet med att öka standardiseringen inom bolagets koncept utvecklas två typhus som baseras på endast två olika plattformar med samma bredd. De kan även med fördel kombineras. Genom att optimera byggnationen erbjuder Zenergys koncept även möjlighet att öka bo- eller lokalytan med ca 10% jämfört med traditionella lösningar som har samma yttre byggnadsmått.

Zenergys bostadskoncept är konstruerade av bolagets moderna, patenterade och varumärkesskyddade byggelement Zenergy ZIP-Element som kan användas som både vägg-, tak- och golvkonstruktion. ZIP-Elementet ger extremt välisolerade, brandsäkra och mögelresistenta byggnader utan köldbryggor. De tunna väggarna ger även maximal boyta samtidigt som isoleringsvärdet (U-värdet) och därmed uppvärmningskostnaden förblir mycket låg. ZIP-Elementet har brandskyddsklass EI60 (förhindrar brandspridning under 60 minuter). Tack vare ZIP-Elementets sandwich-konstruktion kan våra bostäder produceras samt uppföras både snabbt och effektivt.

Produktionen sker i bolagets fabrik i Skillingaryd som vid fullt utbyggd LEAN-produktion har en möjlig tillverkningskapacitet om >25 000 m2 BOA per år. Produktionen effektiviseras för att möjliggöra lönsamhet även vid en lägre produktionsvolym än tidigare. Det utgör en viktig egenskap att uppnå för att göra bolaget mindre sårbart vid marknadssvängningar och oplanerade förseningar som ibland kan inträffa i kundprojekt.

Zenergy Bostäder och Hotell

Bolaget har utvecklat olika modulära bostadskoncept i modulformat som är anpassade i enlighet med Boverkets byggregler (BBR). Zenergy kan erbjuda bostäder från ett rum om ca 18 m2 till 6 rum om ca 150 m2. Zenergys ZIP-Bostäder möjliggör stor flexibilitet och möjlighet att uppföra betydande

bostadsyta på kort tid. Detta innebär att konceptet har potential att bli en viktig del i en tidseffektiv lösning på det omfattande behov av bostäder som råder i Sverige.

Zenergy Skolor och Kontor

Dessa fastighetskoncept är avsedda för uppförandet av kontorsbyggnader, skolbyggnader samt lokaler för specifik verksamhet. Då bolagets ZIP-Element har mycket goda prestanda inom brandsäkerhet, energieffektivitet samt fukt- och mögelresistens har dessa koncept goda möjligheter att nå framgång, inte minst vid byggnationer där tidsfaktorn är extra viktig. Zenergy har t.ex tagit fram anpassningar av plattformen som gör det möjligt att även erbjuda lösningar för vård, matsal, dagrum, aktivitetsrum etc.

Zenergy ZIP-Entreprenader

Detta fastighetskoncept, som i likhet med övriga bygger på bolagets ZIP-Element, började byggas 2009 och utnämndes till Bästa Energibod år 2013 av Hyrex-kedjan, Swedish Rental Association, Sveriges Byggindustrier och Byggnads i Göteborg. ZIP-Byggbodar är en attraktiv lösning för byggbranschen som är både energieffektiv och brandsäker. Zenergy har genom åren levererat över 1 000 energisnåla enheter.

Zenergy ZIP-Element

Zenergys ZIP-Element är grundstommen i samtliga av bolagets fastighetskoncept. Det är ett patenterat, CEMärkt och varumärkesskyddat byggmaterial som består av en isolerande kärna av PIR som är laminerat med högkvalitativa brandskyddsskivor på båda sidor. ZIP-Elementet är i sig ett färdigt tak-, golv- eller väggelement vilket innebär att det går snabbt att uppföra en brandsäker och mögelresistent byggnad utan köldbryggor.

Aktieinformation

Zenergy har handlats på Spotlight Stock Market sedan den 7 december 2015. Handelsbeteckningen för aktien är ZENZIP och ISIN-koden är SE0005705589. Det finns två aktieslag i bolaget, A- och B-aktier. Antalet A-aktier uppgår till 52 000 st och B-aktier till 6 667 493 st. Bolagets aktiekapital uppgick per 24-12-31 till 3 359 746 (2 288 429) SEK.

Zenergy AB (publ) har per bokslutsdagen 3 266 (3 189) aktieägare. De 10 största ägarna i Zenergy AB per den 31 december 2024 framgår av nedan förteckning;

Ägare	Innehav (%)	Röster (%)
Nordnet Pensionsförsäkring AB	19,53	18,26
Contributor AB	8,33	7,79
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	7,53	7,04
Viggbyholms gård fastighets AB	3,21	5,26
Moussan Michel	3,90	3,65
PL Holding Förvaltning AB	3,31	3,09
Tommy Ure	2,98	2,78
Hökerum Kapitalförvaltning AB	0,25	2,37
Stjärnklockan AB	0,25	2,37
SBB i Norden AB	2,43	2,28
Övriga (3 256 st)	48,27	45,13
Totalt	100,00	100,00

Teckningsoptioner

Under 2024 har beslut fattats, i enlighet med förslag från aktieägaren Stjärnklockan AB, att emittera högst 150 000 000 teckningsoptioner av serie B med rätt till teckning i nya B-aktier i Zenergy AB. Med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska de nya teckningsoptionerna endast kunna tecknas av Henrik Häggkvist, Marcus Gustafsson, Johan Lind, Peter Olauson, Pontus Eklind samt VD Nicklas Lundin, vilka ska ha rätt att teckna maximalt 25 000 000 teckningsoptioner vardera. Lösenpriset motsvarar 120 procent av det genomsnittliga volymvägda snittpriset under en handelsperiod om 10 handelsdagar från och med bolagsstämman den 15 juni 2024. Därmed har lösenpriset fastställts till 0,0142 SEK efter avrundning. Löptiden är 2 år från och med värderingsdatumet. Vid fullt utnyttjande av optionerna kan bolaget tillföras högst 2,1 MSEK.

Villkoren för teckningsoptioner ovan avser före det att sammanläggning 500:1 genomfördes.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har två förvärv genomförts. I april förvärvades Watts 2 You AB. Förvärvet har tillfört kompetens inom energilagring och solenergi, vilket gör att vi kan erbjuda lösningar som möter fastighetsägarnas behov av både effektiv energianvändning och minskad klimatpåverkan.

Den 1 april tillträdde Nicklas Lundin posten som verkställande direktör.

Företrädesemission har genomförts och tillförde bolaget 22 MSEK före emissionskostnader och kvittningar. Totalt tecknades 2 203 862 562 st nya aktier. Emissionen tecknades med och utan företrädesrätt till ca 12,2 MSEK inklusive teckning av tidigare aktieägare i Watts 2 You som uppgick till ca 3,15 MSEK. Resterande del, motsvarande 9,9 MSEK tilldelades garanter i enlighet med ingångna garantiåtaganden, inklusive den vederlagsfria toppgarantin om 2,7 MSEK som lämnades från tidigare aktieägare i Watts 2 You.

Vidare förvärvades i juli Kaper Norden AB och dotterföretaget Kaper Rental AB, vilket har breddat vårt kunderbudande och stärkt vår kommersiella kraft. De synergier vi har identifierat mellan våra bolag börjar nu ge effekt, och vi ser tydliga möjligheter att växa tillsammans. I samband med förvärvet av Kaper Norden med dotterföretag genomförde Zenergy en emission där 905 444 553 st aktier tecknades och ca 8,15 MSEK tillfördes bolaget före emissionskostnader. Därefter genomfördes en omvänd split 500:1 vilket minskade antalet aktier från 3 359 746 500 st till 6 719 493 st.

Zenergy AB och Tofta Properties AB har tecknat ett ramavtal som möjliggör exploatering av upp till 350 energieffektiva bostäder. Leveranser kopplade till ramavtalet kommer att ske genom samägda bolag (joint venture), där Tofta Properties äger 62,5 % och Zenergy 37,5 %. Det totala värdet av hela projektportföljen uppskattas till ca 300 MSEK, där Zenergys del motsvarar 112,5 MSEK. Närmast projekt inom samarbetet är en bostadsetablering på Gotland omfattande 30 bostäder. Byggstart är planerad att påbörjas under Q1/Q2 2025.

Under oktober driftsätter och överlämnar bolaget en komplett sol- och energilageranläggning på en av Sveafastigheters fastigheter i centrala Falun. Projektet inkluderar installation av solceller, energilager, värmesystem, smart styrning samt en realtidsuppdaterad tjänst för att optimera fastighetens energieffektivitet över tid. Genom samarbetet med Zenergy vill Sveafastigheter både realisera sina egna hållbarhets- och energieffektiviseringsmål samt uppnå kompatibilitet med EU:s klimatmål för 2030.

Under november ingår man ett samarbetsavtal med Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB där Zenergy kommer att analysera, rekommendera och projektleda åtgärder för att göra SBB:s svenska fastighetsbestånd mer energieffektivt. Samarbetet sker inom ramen för Zenergys nya affärsområde,

Zenergy Renewable Energy Solutions™, och utgör ett viktigt steg i att komplettera bolagets befintliga verksamhet inom hållbart modulbyggande.

Zenergy tecknar under december en avsiktsförklaring för utveckling av fyra flerfamiljshus i anslutning till skidorten Branäs. Det totala projektvärdet uppskattas till 44 MSEK.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Zenergy är ett relativt litet bolag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt att resurser disponeras på ett för bolaget optimalt sätt och att Zenergy lyckas rekrytera rätt kompetens. Det finns en risk att bolagets resurser inte räcker till och bolaget därmed drabbas av såväl finansiellt som operativt relaterade problem.

Det går inte att med säkerhet fastslå att de produkter som bolaget utvecklar och säljer får fortsatt förbli konkurrenskraftiga, t ex kan ökade råvarukostnader fördyra bolagets produktion. Bolagets ZIP-Element är ett patenterat och varumärkesskyddat byggmaterial som är grundstommen i bolagets fastighetskoncept, varför värdet i bolaget till viss del är beroende av förmågan att försvara patent och andra immateriella rättigheter samt att skydda specifik kunskap. Om bolaget inte lyckas försvara befintligt patentskydd eller andra immateriella rättigheter kan konkurrenter ha möjlighet att fritt utnyttja dessa, vilket kan ha en negativ inverkan på intäkter. Vidare kan möjlighet att ingå samarbetsavtal försämrats om viktiga patent förloras. Bolaget arbetar aktivt med patentöversyn men risk finns att hamna i tvist om patentintrång eller gör patentintrång i andra bolags patent.

Det finns en risk att Zenergys konkurrenter utvecklar alternativa produkter som är bättre och billigare. Konkurrensen kan komma från såväl etablerade svenska och internationella aktörer som nyetablerade konkurrenter. Bolaget kan även komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens om fler företag etableras inom branschen.

Efterfrågan på bolagets produkter påverkas av externa faktorer såsom låg- och högkonjunktur, inflation och ränteförändringar. Bostads- och fastighetsproduktionen i Sverige har under de senaste åren påverkats negativt av Covid-19, kriget i Ukraina, ökade byggnadskostnader och höga räntor. Det finns en risk att marknaden fortsätter att vara ansträngd med sviktande orderingång eller att marknaden inte återhämtar sig.

Då verksamhet omfattar byggtreprenad förekommer risker för konstruktionsfel, dolda fel, andra fel eller skador. Trots att bolaget har ett försäkringsskydd kan det inte uteslutas att bolaget blir föremål för skadeståndsanspråk eller garantianspråk, som inte helt eller delvis täcks av garantiavsättning och försäkring. Om risken förverkligas kan en produktansvarsfråga leda till ökade kostnader.

Det finns risk att projekt kan komma att påverkas av leverantörs- eller andra förseningar medförande att bolaget inte kan prestera i enlighet med sina ingångna entreprenadavtal. Vilket leder till att det tar längre tid än beräknat innan bolaget uppnår en kontinuerlig stabil lönsamhet och ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Det kan därför inte uteslutas att bolaget i framtiden kan komma att söka nytt externt kapital i syfte att finansiera bolagets tillväxtplaner. Det finns inga garantier för att det i så fall kan anskaffas på för aktieägare fördelaktiga villkor. Om bolaget inte kan erhålla tillräcklig finansiering vid behov kan det innebära att strategin inte kan genomföras och att målsättning inte kan uppnås.

En finansiell risk är att av ännu ej reserverade utestående kundfordringar kan ytterligare nedskrivningar om ca 300-400 tkr behöva göras under 2025.

Möjligheter till fortsatt drift

Under 2024 har bolaget genomfört omfattande strategiska förändringar, inklusive förvärv och affärsutveckling, för att skapa en mer stabil och långsiktigt hållbar affärsmodell. Bolaget arbetar

kontinuerligt med att säkerställa en ändamålsenlig kapitalstruktur som stödjer verksamhetens utveckling och tillväxt. Styrelsen utvärderar löpande olika finansiella och operativa alternativ för att stärka bolagets position och säkerställa att Zenergy kan realisera sina strategiska mål.

På extra bolagsstämma den 9 april 2025 har beslut fattats att genomföra en nyemission som garanterar tillskott till bolaget på ca 11,7 MSEK före emissionskostnader. I april har två nya ordrar tecknats med en volym på 72,4 MSEK. Läs mer i not 26.

Baserat på genomförda åtgärder och bolagets nuvarande planering gör styrelsen bedömningen att det finns förutsättningar för fortsatt drift under kommande tolv månadersperiod.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	16 694	71 604	79 273	76 557	45 345
Resultat efter finansiella poster	-13 715	-4 181	1 990	-34 060	-17 530
Balansomslutning	35 827	28 205	47 312	51 880	89 538
Soliditet (%)	38,0	12,0	16,0	2,0	36,0

Moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	6 649	70 552	78 159	75 443	43 557
Resultat efter finansiella poster	-14 140	-5 309	-6 185	-35 383	-18 589
Balansomslutning	28 129	28 002	47 493	48 002	75 983
Soliditet (%)	48,5	13,3	17,5	16,0	40,0

Finansiell utveckling

Resultatutveckling

Året har präglats av en fortsatt tydlig avmattning i den svenska byggkonjunkturen. Den lägre omsättningen är en följd av ett minskat antal byggstartar i kombination med en försiktighet bland kunderna att ingå nya hyresavtal.

Rörelseresultatet i koncernen uppgick till -12 958 (-4 245) KSEK och resultat efter finansiella poster till -13 715 (-4 181) KSEK. Det försämrade resultatet hänförs huvudsakligen till minskade intäkter under 2024 samt att koncernen fortsatt befinner sig i en kostsam omvandlingsfas.

Totala intäkter i koncernen uppgick till 21 685 (72 950) KSEK. Nettoomsättningen (exkl. hyresintäkter och övriga rörelseintäkter) i koncernen för fjärde kvartalet uppgick till 12 311 (2 197) KSEK, vilket är 10 114 KSEK högre än motsvarande period 2024. Ackumulerad nettoomsättning för året uppgick till 16 694 (71 604) KSEK, vilket är en minskning mot 2023 med 54 910 KSEK. Hyresintäkterna i koncernen uppgick till 741 (1 052) KSEK. Detta avser främst uthyrning av kontors- och skolmoduler genom Zenergy ZIPRENT AB.

Förvärvet av Kaper Norden AB genererade en negativ goodwill på 4 020 KSEK. Negativ goodwill har återförts över resultaträkningen, vilket är en engångseffekt på intäkterna. Utöver upplöst negativ goodwill består övriga rörelseintäkter huvudsakligen av realisationsvinst vid försäljning av maskiner och inventarier samt återbetalning av energiskatt.

Investeringar

Investering i dotterföretag uppgår till 3 090 (0) KSEK och i materiella anläggningstillgångar 19 (133) KSEK.

Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick det egna kapitalet i koncernen till 13 610 (3 461) KSEK och i Zenergy AB uppgick det till 13 642 (3 725) KSEK. Aktiekapitalet i Zenergy AB uppgick till 3 360 (2 288) KSEK. Ökningen på 1 072 KSEK avser nyemissioner som genomfördes i andra och tredje kvartalet 2024.

Kassaflöde

Det totala kassaflödet i koncernen ackumulerat för året uppgick till -1 653 (7 062) KSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten i koncernen ackumulerat för året uppgick till -15 928 (-3 114) KSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten i koncernen för perioden uppgick till 20 649 (2 964) KSEK. Den genomförda nyemissionen är avgörande för att förstärka rörelsekapitalet och säkerställa kontinuerlig drift, framtida satsningar och investeringar. Likvida medel i koncernen uppgick till 6 714 (8 367) KSEK vid periodens slut.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 288	151 792	-150 620	3 460
Nyemission	1 072	29 116		30 188
Emissionskostnader		-6 555		-6 555
Årets resultat			-13 483	-13 483
Belopp vid årets utgång	3 360	174 353	-164 103	13 610

Moderbolaget	Aktie- kapital	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 288	96 364	-90 373	-4 554	3 725
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning		-94 927	90 373	4 554	0
Nyemission	1 071	29 116			30 188
Emissionskostnader		-6 556			-6 556
Årets resultat				-13 715	-13 715
Belopp vid årets utgång	3 359	23 997	0	-13 715	13 642

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	23 997 441
årets förlust	-13 715 097
	10 282 344
disponeras så att	
i ny räkning överföres	10 282 344
	10 282 344

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	16 694	71 604
Övriga rörelseintäkter	3	4 990	1 346
		21 684	72 950
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-14 672	-58 068
Övriga externa kostnader	4, 5	-12 530	-11 504
Personalkostnader	6	-5 168	-6 763
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 042	-860
Övriga rörelsekostnader	7	-230	0
Summa rörelsens kostnader		-34 642	-77 195
Rörelseresultat		-12 958	-4 245
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	12	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	140	151
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-909	-87
Summa resultat från finansiella poster		-757	64
Resultat efter finansiella poster		-13 715	-4 181
Resultat före skatt		-13 715	-4 181
Skatt på årets resultat	11	232	-82
Årets resultat		-13 483	-4 263

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för forsknings- och
utvecklingsarbeten och liknande arbeten

12	4 063	0
	4 063	0

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark
Maskiner och andra tekniska anläggningar
Inventarier, verktyg och installationer

13	397	426
14	52	75
15	5 905	4 219
	6 354	4 720

Finansiella anläggningstillgångar

Uppskjuten skattefordran

16	0	94
	0	94

Summa anläggningstillgångar

	10 417	4 814
--	---------------	--------------

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter
Varor under tillverkning
Färdiga varor och handelsvaror
Pågående arbete för annans räkning
Förskott till leverantörer

4 735	2 890
0	6 436
0	45
613	0
0	120
5 348	9 491

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar
Aktuella skattefordringar
Övriga fordringar
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

8 726	2 705
312	382
1 902	29
2 408	2 417
13 348	5 533

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

6 714	8 367
25 410	23 391

SUMMA TILLGÅNGAR

35 827	28 205
---------------	---------------

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Aktiekapital		3 360	2 288
Övrigt tillskjutet kapital		174 353	151 793
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-164 103	-150 620
Summa eget kapital		13 610	3 461

Avsättningar

Avsättningar för uppskjuten skatt	16	265	0
Övriga avsättningar	17	3 299	3 500
		3 564	3 500

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	18	1 816	170
		1 816	170

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit	19	493	0
Skulder till kreditinstitut	18	2 401	49
Förskott från kunder		629	6 454
Leverantörsskulder		5 758	6 035
Övriga skulder		6 396	7 114
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 160	1 422
		16 837	21 074

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

35 827 28 205

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-12 958	-4 245
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	20	-2 475	1 067
Erhållen ränta		140	151
Betald ränta		-980	-87
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-16 273	-3 114
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		2 162	-2 135
Förändring kundfordringar		-3 376	26 099
Förändring av kortfristiga fordringar		444	587
Förändring leverantörsskulder		-1 942	-4 725
Förändring av kortfristiga skulder		-3 183	-13 291
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-22 168	3 421
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	21	-3 090	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-19	-133
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 909	810
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		115	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-85	677
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		23 632	0
Upptagna lån		2 500	3 000
Amortering av lån		-5 532	-36
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		20 600	2 964
Årets kassaflöde		-1 653	7 062
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		8 367	1 305
Likvida medel vid årets slut	24	6 714	8 367

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		6 648	70 553
Övriga rörelseintäkter	3	586	897
		7 234	71 450
Rörelsens kostnader			
Kostnad för produktion		-6 218	-58 068
Övriga externa kostnader	4, 5	-10 052	-11 435
Personalkostnader	6	-4 088	-6 763
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-520	-607
		-20 878	-76 873
Rörelseresultat		-13 644	-5 423
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	145	201
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-641	-87
		-496	114
Resultat efter finansiella poster		-14 140	-5 309
Bokslutsdispositioner		425	755
Resultat före skatt		-13 715	-4 554
Skatt på årets resultat	11	0	0
Årets resultat		-13 715	-4 554

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	13	397	426
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	52	75
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 736	2 379
		2 185	2 880

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	22, 23	6 054	100
		6 054	100

Summa anläggningstillgångar **8 239** **2 980**

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		2 669	2 890
Färdiga varor och handelsvaror		0	45
Pågående arbete för annans räkning		613	6 436
Förskott till leverantörer		0	120
		3 282	9 491

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		2 687	2 627
Fordringar hos koncernföretag		6 203	1 950
Aktuella skattefordringar		307	376
Övriga fordringar		865	29
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 430	2 413
		11 492	7 395

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar **19 890** **25 022**

SUMMA TILLGÅNGAR **28 129** **28 002**

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not

2024-12-31

2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

3 360

2 288

3 360

2 288

Fritt eget kapital

Fri överkursfond

23 998

96 364

Balanserad vinst eller förlust

0

-90 373

Årets resultat

-13 715

-4 554

10 283

1 437

Summa eget kapital

13 643

3 725

Avsättningar

Övriga avsättningar

17

3 299

3 500

Summa avsättningar

3 299

3 500

Långfristiga skulder

Övriga skulder

0

170

Summa långfristiga skulder

0

170

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

0

49

Förskott från kunder

629

6 455

Leverantörsskulder

3 691

6 034

Övriga skulder

6 171

6 753

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

696

1 316

Summa kortfristiga skulder

11 187

20 607

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

28 129

28 002

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-13 644	-5 423
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	138	815
Erhållen ränta		145	201
Betald ränta		-712	-87
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-14 073	-4 494
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		384	-2 135
Förändring av kundfordringar		-59	26 060
Förändring av kortfristiga fordringar		-3 725	1 840
Förändring av leverantörsskulder		-2 343	-4 726
Förändring av kortfristiga skulder		-568	-13 384
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20 384	3 161
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-19	-133
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		375	442
Förvärv av dotterföretag		-5 954	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 598	309
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		23 632	0
Upptagna lån		2 500	3 134
Amortering av lån		-3 170	-170
Erhållna koncernbidrag		0	755
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		22 962	3 719
Årets kassaflöde		-3 020	7 189
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		8 136	947
Likvida medel vid årets slut	24	5 116	8 136

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas, med avdrag för rabatter, i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Hysesintäkter periodiseras i enlighet med hyresavtal varvid endast den del av intäkten som avser aktuell period redovisas. Det innebär att förskottshyror redovisas som förutbetalda intäkter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget, väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående entreprenadarbeten och liknande

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen. Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade

nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Negativ goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är lägre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Negativ goodwill redovisas som en intäkt i resultaträkningen direkt efter förvärvet.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Redovisning av rörelseförvärv bygger på enhetsprincipen. Det innebär att alla tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda bolag. Förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Anskaffningsvärdet för ett dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkning av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Byggnader	30-100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-20 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträddas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital för att finansiera tillverkningen av tillgångar som tar betydande tid att färdigställa, räknas in i tillgångens anskaffningsvärde. De räntekostnader som räknas in i tillgångens anskaffningsvärde värderas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder värderas i enlighet med BFNAR 2012:1 kapitel 11 utifrån anskaffningsvärdet.

Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernen har enbart operationella leasingavtal.

Koncernen som leasegivare

Koncernens intäkter från operationella leasingavtal utgörs av hyresintäkter, vilka intäktsförs linjärt över leasingperioden.

Koncernen som leasetagare

Leasingavgifter inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på alla temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder, och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen omprövas varje balansdag.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när moderbolaget eller koncernen har en legal eller informell förpliktelse gentemot tredje man till följd av en inträffad händelse som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och där det på balansdagen är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning är till sin förekomst oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Moderbolagets och koncernens avsättningar utgörs i huvudsak av befarade garantiförpliktelser i samband med efterbesiktningar.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och pension. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad om företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, och
- c) företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Optionsprogram

Bolaget har utestående optionsprogram som tecknats av styrelsens ledamöter.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med koncernens utom i nedanstående fall.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget banktillgodohavanden.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Till följd av bolagets nuvarande intjäningsförmåga är det styrelsens bedömning att existerande underskottsavdrag ej med säkerhet kommer kunna nyttjas inom den närmsta framtiden varför aktivering av uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag ej skett.

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Värdering av framtida garantikostnader är förknippat med vissa antaganden och det finns risk att utfallet avviker från den gjorda bedömningen.

Varulager värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för schablonmässig inkurans. Det verkliga inkuransbehovet kan komma att avvika från gjord bedömning.

Not 2 Operationell leasing - leasegivare Koncernen

	2024	2023
Inom ett år	617	617
Senare än 2 år men inom fem år	0	0
	617	617

Not 3 Övriga rörelseintäkter Koncernen

	2024	2023
Realisationsvinster	526	449
Upplösning negativ förvärvsgoodwill	4 020	0
Erhållna statliga bidrag	405	897
Övrigt	39	0
	4 990	1 346

Moderbolaget

	2024	2023
Vinst vid avyttring av bilar	181	0
Erhållna statliga bidrag	405	897
	586	897

Not 4 Operationell leasing - leasetagare Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 658 (4 048) KSEK.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	4 036	3 557
Senare än ett år men inom fem år	11 898	13 041
Senare än fem år	0	6 068
	15 934	22 666

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 688 (4 048) KSEK..Uppgifterna inkluderar hyresavtal för lokaler.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	3 409	3 557
Senare än ett år men inom fem år	11 064	13 041
Senare än fem år	0	6 068
	14 473	22 666

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	381	347
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	43	0
Skatterådgivning	36	0
Övriga tjänster	22	
	482	347
Annan byrå		
Revisionsuppdrag	112	0
	112	0

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	321	309
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	43	0
Skatterådgivning	36	0
Övriga tjänster	22	0
	422	309

Not 6 Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	3
Män	6	5
	7	8

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	1 341	1 011
Övriga anställda	2 186	3 520
	3 527	4 531

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	228	156
Pensionskostnader för övriga anställda	175	304
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 241	1 579
	1 644	2 039

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

5 171	6 570
--------------	--------------

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	50 %

Moderbolaget

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1,0	3,0
Män	2,5	5,0
	3,5	8,0
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 341	1 011
Övriga anställda	1 291	3 520
	2 632	4 531
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	228	156
Pensionskostnader för övriga anställda	146	304
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	957	1 579
	1 331	2 039
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	3 963	6 570
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	50 %

Avtal om avgångsvederlag

Det finns inget avtal om avgångsvederlag i moderbolaget.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

Koncernen

	2024	2023
Realisationsförlust avyttrade inventarier	-230	0
	-230	0

**Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar
Koncernen**

	2024	2023
Kursdifferenser	12	0
	12	0

**Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	140	151
	140	151

Moderbolaget

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	41	50
Övriga ränteintäkter	104	151
	145	201

**Not 10 Räntekostnad och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Räntekostnader	-909	-87
	-909	-87

Moderbolaget

	2024	2023
Räntekostnader	-641	-87
	-641	-87

**Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt - utan procent
Koncernen**

	2024	2023
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	232	-82
Skatt på årets resultat	232	-82
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-13 714	-4 181
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	2 825	861
Ej avdragsgilla kostnader	-86	-62
Ej skattepliktiga intäkter	2 446	15
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4 955	-897
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	2	0
Redovisad skattekostnad	232	-82

Moderbolaget

	2024	2023
Aktuell skatt	0	0
Skatt på årets resultat	0	0
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-13 715	-4 554
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	2 825	938
Ej avdragsgilla kostnader	-41	-62
Ej skattepliktiga intäkter	1	15
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2 785	-892
Redovisad skattekostnad	0	0

**Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	4 747	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 747	0
Årets avskrivningar	-684	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-684	0
Utgående redovisat värde	4 063	0

Not 13 Byggnader och mark

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 483	1 483
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 483	1 483
Ingående avskrivningar	-1 057	-1 028
Årets avskrivningar	-29	-29
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 086	-1 057
Utgående redovisat värde	397	426

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 483	1 483
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 483	1 483
Ingående avskrivningar	-1 057	-1 028
Årets avskrivningar	-29	-29
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 086	-1 057
Utgående redovisat värde	397	426

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	852	785
Inköp	0	67
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	852	852
Ingående avskrivningar	-777	-757
Årets avskrivningar	-23	-20
Utgående ackumulerade avskrivningar	-800	-777
Utgående redovisat värde	52	75

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	852	785
Inköp	0	67
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	852	852
Ingående avskrivningar	-777	-757
Årets avskrivningar	-23	-20
Utgående ackumulerade avskrivningar	-800	-777
Utgående redovisat värde	52	75

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 027	11 996
Inköp	19	66
Försäljningar/utrangeringar	-2 788	-2 035
Genom förvärv av dotterföretag	5 585	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 843	10 027
Ingående avskrivningar	-5 808	-6 222
Försäljningar/utrangeringar	176	1 223
Årets avskrivningar	-1 306	-809
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 938	-5 808
Utgående redovisat värde	5 905	4 219

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 105	6 039
Inköp	19	66
Försäljningar/utrangeringar	-370	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 754	6 105
Ingående avskrivningar	-3 726	-3 169
Försäljningar/utrangeringar	176	0
Årets avskrivningar	-468	-557
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 018	-3 726
Utgående redovisat värde	1 736	2 379

Not 16 Uppskjuten skatt på temporära skillnader Koncernen

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	73		73
Skattepliktiga temporära skillnader		-338	-338
	73	-338	-265

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	94	94
	94	94

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Redovisas mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	94	-21		73
Skattepliktiga temporära skillnader		253	-590	-338
	94	232	-590	-265

Not 17 Övriga avsättningar Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	3 299	3 500
	3 299	3 500
Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	3 500	3 292
Årets avsättningar	209	1 294
Under året ianspråktaga belopp	-172	-1 086
Under året återförda belopp	-238	0
	3 299	3 500
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	-3 299	-3 500
	-3 299	-3 500

Not 18 Skulder som avser flera poster Koncernen

I samband med förvärv av Kaper Norden koncern övertogs skulder till kreditinstitut uppgående till 4 671 KSEK. Koncernens banklån uppgår på bokslutsdagen till 4 216 KSEK och redovisas under följande poster i balansräkningen. Inga lån förfaller senare än fem år efter balansdagen.

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	1 816	0
	1 816	0
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	2 401	0
	2 401	0

Not 19 Checkräkningskredit Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	2 500	0
Utnyttjad kredit uppgår till	493	0

Checkkrediten övertagen i samband med förvärv av Watts 2 You under 2024. Hela krediten har reglerats efter bokslutsdagen.

Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	2 042	860
Upplösning negativ förvärvsgoodwill	-4 020	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-526	0
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	230	0
Garantiavsättning	-201	207
	-2 475	1 067

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	520	607
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-181	0
Garantiavsättning	-201	208
	138	815

Not 21 Förvärv av dotterföretag

Koncernen

Under året förvärvades företagen Watts 2 You AB och Kaper Norden AB.

	2024-12-31	2023-12-31
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen		
Anläggningstillgångar	10 435	
Varulager	3 844	
Övriga tillgångar	7 749	
Negativ goodwill	-4 020	
Skulder	-12 054	
Utbetald köpeskilling	5 954	
Likvida medel i det förvärvade företaget	-2 864	
Påverkan på koncernens likvida medel	3 090	

Not 22 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100	100
Inköp	5 954	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 054	100
 Utgående redovisat värde	 6 054	 100

Under 2024 har förvärv skett av bolaget Watts 2 You AB och koncernen Kaper Norden AB till ett anskaffningsvärde, inklusive förvärvskostnader, på 5 954 KSEK.

Not 23 Specifikation andelar i koncernföretag (utan marknadsvärde)

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Zenergy Ziprent AB	100%	100%	500	50
Zenergy Fastighets Holding AB	100%	100%	500	50
Watts 2 You AB	100%	100%	10 471 613	4 248
Kaper Norden AB	100%	100%	1 000	1 706
				6 054
	Org.nr	Säte		
Zenergy Ziprent AB	559005-3681	Vaggeryd		
Zenergy Fastighets Holding AB	559142-7249	Vaggeryd		
Watts 2 You AB	556981-1721	Stockholm		
Kaper Norden AB	556515-8077	Järfälla		
Kaper Rental AB	559112-4879	Stockholm		

**Not 24 Likvida medel
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	2 848	3 222
Spärrade bankmedel	3 866	5 145
	6 714	8 367

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	1 251	2 991
Spärrade bankmedel	3 866	5 145
	5 117	8 136

**Not 25 Ställda säkerheter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	3 450	3 450
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1 868	0
Spärrade bankmedel	3 866	5 145
	9 184	8 595

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	3 450	3 450
Spärrade bankmedel	3 866	5 145
	7 316	8 595

**Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen**

Zenergy AB och Jemmett AB har ingått avtal om ett gemensamt joint venture (JV) för att utveckla nästa generations hållbara bostäder. Samarbetet bygger på en gemensam vision att möta framtidens boendebehov med fokus på energieffektivitet och innovativa material- och teknikval. De första projekten inom samarbetet kommer att rikta sig mot trygghetsboenden, ett segment där vi ser en snabbt växande efterfrågan.

Via dotterbolaget Kaper Norden, har en order erhållits från ett ledande skandinaviskt byggbolag avseende bodmoduler och bolagets patenterade ZIP™-element för en större bodetablering i Stockholmsområdet. Ordervärdet uppgick till 5,4 MSEK och omfattar både moderna byggmoduler och ZIP™-elementväggar för loftgångar.

Extra bolagsstämma i Zenergy AB har den 9 april 2025 beslutat att genomföra en nyemission av högst 16 798 732 B-aktier med företrädesrätt för bolagets befintliga aktieägare.

Teckningskursen uppgår till 1 SEK per B-aktie. Vid fullteckning tillförs bolaget en emissionslikvid om cirka 16,8 MSEK före emissionskostnader. Emissionslikviden från Företrädesemissionen avses användas till projektfinansiering och operativ kapacitet, digitalisering och marknad samt produktutveckling och certifiering, med målsättningen att uppnå ett positivt kassaflöde och etablera en långsiktigt hållbar lönsamhet. I samband med Företrädesemissionen har Zenergy erhållit teckningsförbindelser med och utan stöd av företrädesrätt och garantiåtaganden om totalt cirka 11,7 MSEK, motsvarande cirka 70 procent av företrädesemissionen. Zenergy AB har tecknat ett låneavtal om 5 MSEK för att säkerställa likviditeten fram till att emissionen är genomförd.

I slutet av april har inom ramen för ingångna samarbetsavtal två nya avtal tecknats med en total volym på 72 MSEK. Dels med Tofta Properties (ramavtal ingånget under 2024) har ett entreprenadavtal för uppförande av 36 lägenheter i Tofta på Gotland tecknats med ett ordervärde på 31,2 MSEK. Leveransstart andra halvåret 2025. Dels ett totalentreprenadavtal tecknat med Jemmet Tjörn AB avseende uppförande av 30 hyresrätter fördelade på tre flerbostadshus på två tomter i Höviksnäs, Tjörn. Ordervärde på 41,2 MSEK. Modulerna kommer att produceras i etapper och levereras enligt plan under andra halvåret 2025.

Underskrifter

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Pontus Eklind
Ordförande

Sebastian Gustafson

Johan Lind

Peter Olausson

Marcus Gustafsson

Nicklas Lundin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Christer Johansson
Auktoriserad revisor

This documents contains 33 pages before this page

Dokumentet inneholder 33 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 33 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 33 sider før denne side

Detta dokument innehåller 33 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende